

# 專注一心 武者風範

公務員通訊編輯委員會

■ 財政司司長曾俊華予人的感覺是心神專注、沉着冷靜。身為掌管香港財政的最高級官員，任重道遠，儘管承受着巨大壓力，曾司長仍表現得從容不迫，泰然自若，令人佩服。

這種修為，曾司長認為是多年練習劍擊和虎鶴雙形拳的成果。他表示，劍擊和拳術皆有助鍛鍊意志，培養專注力。他說：「練者可學習在面對對手的挑戰時，如何保持頭腦冷靜。在對賽中，只要稍不留神，便容易被對手乘虛而入，擊中弱點；若情緒焦躁，急於進攻，更可能會自亂章法，暴露破綻，招致敗陣。」



曾司長正接受《公務員通訊》的訪問。

憑 堅定的意志，曾司長面對環球經濟波動，香港經濟受壓，也能從容應付。他表示，由於歐美先進經濟體系的增長放緩，經濟波動不定，加上全球通脹都有上升趨勢，因此，下個財政預算的編製工作定必更具挑戰性。

曾司長說：「我特別關注百物騰貴對社會低下階層市民的影響。我首要的工作，是推出更多紓解民困的措施。」

## 開拓商機

曾司長表示會致力開拓商機。他說：「我會加強聯絡新興的經濟體系，並鞏固香港的國際聯繫。過去數月，我們帶領不同界別的代表團，訪問了俄羅斯、越南、印度和中東。」

曾司長在去年十二月，率領商務代表團訪問印度。他認為這次印度之行正好證明積極與那些急速發展的經濟體系拓展經濟關係，會為香港帶來莫大好處。他說：「那次訪問之後，來往香港與印度城市的直航班機班次增加；過去數月，我們對印度的出口更錄得三位數字的增長。取得這樣的成果絕非偶然，而是清楚顯示香港與印度兩地的經濟關係更形密切。」

曾司長表示，自由市場經濟是香港的重要賣點之一。他說：「香港是一個自由開放的城市，還有內地就在香港以北，加添背靠祖國的地理優勢。」

曾司長並非只着眼於亞洲的新興經濟體系，較早前，他曾訪問中歐。他認為中歐與香港之間，大有開拓雙邊貿易的空間。今年稍後，他會到南美訪問其他新興市場，發掘更多商機。

曾司長說：「在拓展經濟關係的過程中，政府的角色是向那些新興市場的商界領袖介紹香港的優勢，提升香港作為國際城市的形象，以及建立更緊密的國際聯繫，餘下的就有賴商界的努力了。我希望在政府的引領下，私人企業在拓展業務方面能事半功倍。這種模式看來行之有效，我會再接再厲，協助企業尋找更多機遇。」

## 外在挑戰

展望香港的長遠經濟情況，曾司長認為，外在的挑戰最為嚴峻。他說：「全球化和區內冒起的經濟體系會為香港帶來更多的競爭。」

「與此同時，內地城市急速發展和進步，會成為香港的競爭對手。隨着內地金融制度不斷現代化，加上內地其他金融中心的發展，我們扮演內地中介角色的競爭優勢可能會減弱。香港如要維持國際金融中心的地位，就必須加強金融服務，並把服務範圍擴展至區內更多的經濟體系。」

曾司長表示，面對日益加劇的競爭，香港要繼續與內地經濟融合，推行方便營商的措施，鼓勵創意和促進科技的應用，同時必須維持並提升其作為國際都會的地位。他說：「全球競爭說到底就是人才的競爭。政府會繼續投放大量資源在教育及再培訓方面，也會創造更佳條件，吸引各地的優才來港。」



出訪捷克期間與捷克保險業代表 Miroslav Somol（左二）及捷克的加拿大商會主席 Peter Formanek（右）會面。

## 遏抑通脹

受到全球經濟的影響，香港正面對通脹問題。曾司長說：「通脹壓力主要是因國際市場的食品和能源價格不斷上升，以及本港過去四年多以來經濟大幅度擴張所致。通脹加劇實為全球性的現象，世界各國也正面對同樣的問題。」

「香港作為市場經濟體系，藉着價格變動來平衡供求是調節機制不可或缺的部分。儘管如此，政府會竭盡所能，紓緩通脹壓力。舉例來說，我們會與內地當局保持聯繫，確保香港的食品供應穩定；在入口和零售方面，確保有效的市場競爭，以便為消費者提供更多和價格相宜的產品，以及提供足夠土地，應付市場的需求，藉以紓緩物業租金和價格上升的壓力。同樣重要的是，我們會加強本地經濟的生產力，以控制成本壓力。」

「我們特別關注通脹對低收入家庭和弱勢社羣的影響。二零零八至零九年度財政預算所公布的各項措施，在一定程度上有助緩減通脹對這些人士的影響，同時令通脹略為放緩。」

## 推動建設

曾司長在二月發表的財政預算案演詞中指出，政府在下個財政年度用於新基建項目的預算開支約為二百一十八億元，估計可為建造業創造約二萬七千個職位。他表示：「這樣應有助振興過去幾年來一直疲弱的建造業。」

「更重要的是我們要着眼於二零零八至零九年度以後的發展。在未來數年，我們會銳意推展各項基建工程，包括行政長官在去年施政報告中公布的十大建設。落實這些工程項目，會為建造業工人創造更多就業機會，有助改善他們的生活。」

「這些基建工程完成後，會加強香港與內地及世界各地的聯繫、豐富我們的文化生活、創造新發展機遇、鞏固香港的國際城市地位，以及為香港的可持續發展奠定新基礎。」



出席六月二十一日的警察學院警務人員結業會操。

由於預算案公布推行的一系列措施，政府在二零零八至零九年度會出現輕微赤字。但曾司長指出：「這些措施大多是一次過和有時限的，因此不會對政府的財政狀況構成長遠影響，也符合我們審慎理財的原則。」

曾司長表示，其中一些措施（例如向大學教育資助委員會一次過撥款和向強積金戶口注入現金）有助香港社會的長遠發展，而且不會對經濟有即時影響。

### 領袖本色

二零零五年十二月，曾司長擔任世界貿易組織（世貿）第六次部長級會議主席。雖然其間承受種種壓力，且要夜以繼日地工作，但曾司長仍能掌握大局，展示出堅定的意志力和過人的耐力。這全憑他專心一意地為最終目標努力。

他說：「我總覺得，優秀的領袖不應緬懷過去，而要放眼未來。像世貿這類多邊論壇，各方代表經過長時間的爭取，在談判桌上就多方面的問題爭論不休，在所難免。但有時候，這些爭拗確是亂人心神，令人氣餒。」

曾司長表示，香港一向支持世貿的多邊貿易談判，但各方代表要是爭持不下，這個多邊貿易會議的公信力就會大受打擊。因此與會各方必須把握時間，爭取實質進展。「大家有了共同目標後，無論談判過程是多麼艱辛難熬，各方代表也較易專注於商談和討論上，而且能夠保持克制。」

### 從危機中汲取經驗

對於香港的物業市場，曾司長雖然持審慎態度，但也不太擔心短期內會出現熾熱的炒風。他說：「本地物業市場相當暢旺，主要是由於香港經濟在四年多以來一直有強勁的增長。」



在主持「創新博覽會07」的開幕儀式後，坐上一輛電力推動汽車。

「減息是另一個利好因素，但也只是影響家庭和投資者置業決定的因素之一。實質利率處於低（或負數）水平是否必然引致市場出現炒賣活動，難有定論。」

他說：「另外，整體物業交易宗數和涉及炒家的交易都顯示近期情況遠較一九九七年和。」曾司長相信現時大部分買家都較以往謹慎，原因之一是他們在亞洲金融危機中上了寶貴的一課。

### 內地的香港公司

內地當局近月推行了一連串新政策和措施，例如調整加工貿易政策、實施《勞動合同法》，以及收緊環保方面的要求。曾司長相信，這些政策調整不單會為國家經濟帶來健康和可持續的發展，還會為香港的增長注入新的動力。



在五月二十一日及五月十九日分別到黃大仙和沙田區訪問，其間造訪一間日用品店時，聽取店舖負責人對通脹引致價格上升問題的意見。

他說：「不過，我們明白，在內地開設的香港公司因為這些政策調整、原材料價格上漲、人民幣升值等因素，正面臨嚴峻的考驗。相信憑 港商的幹勁和政府的支持，近期內地政策調整所帶來的挑戰可以轉化為港企發展的新機遇。」



在慈善演唱會中獻唱民歌。

### 爭取時間共聚天倫

無論工作如何忙碌，曾司長一定會抽空與太太及子女共聚。曾司長兩名子女在外國讀書和工作多年，現在返港發展，他尤其珍惜樂聚天倫的時間。

曾司長習虎鶴雙形拳多年，深明作息均衡的重要，所以總會忙裏偷閑。他說：「我熱愛電影，每星期至少到戲院看一套電影。我也愛聽音樂，什麼音樂都喜歡，輕爵士樂是我的至愛。我還收藏了不少光碟及數碼影音光碟，閒時偶爾也會彈彈吉他，彈奏六、七十年代的民歌。」

當被問到有什麼補充時，曾司長說，香港在六月經歷一場特大暴雨，多處地方水浸，全港市民備受影響，政府迅即採取應變行動。他希望藉此機會，向所有參與應變工作的公務員致謝。他說：「我要多謝提供緊急服務和負責工程的部門，還有政府飛行服務隊、民政事務總署的人員，以及其他參與應變工作的人員，也要感謝處理跟進和善後工作的人員。他們全心全意執行職務，充分發揮專業精神。我謹代表政府及香港市民，向他們表示謝意。」